

REPUBLIQUE TUNISIENNE MINISTRE DE L'EDUCATION ET DE LA FORMATION *** EXAMEN DU BACCALAUREAT *** SESSION DE JUIN 2007	SESSION DE CONTROLE SECTION : ECONOMIE ET GESTION EPREUVE : GESTION DUREE : 3 heures COEFFICIENT : 3
---	--

Le sujet se présente sous la forme de deux dossiers .

Dossier n° 1 : Etude commerciale. (6 points)

Dossier n° 2 : Analyse de la capacité de production. (14 points)
Annexe I : Extrait du tableau d'amortissement de la machine.
Annexe II : Tableau des capacités d'autofinancement prévisionnelles.

N.B : Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie.

L'entreprise « NADER », dont l'activité s'étale régulièrement sur les 12 mois de l'année fabrique dans ses deux ateliers A et B deux produits P1 et P2. Ces deux produits sont commercialisés selon deux circuits de distribution :

- le produit P1 est vendu aux détaillants au prix unitaire de 15 D HTVA 18 %
- le produit P2 est vendu aux grossistes au prix unitaire de 12 D HTVA 18 %

Engagé(e) dans le service comptabilité de gestion, vous êtes chargé(e) par le gérant de l'entreprise de l'éclairer sur sa situation en vous soumettant les dossiers ci-après :

Dossier n° 1 : Etude commerciale

L'évolution du chiffre d'affaires annuel de l'entreprise et celui du secteur est résumée dans le tableau suivant :

Tableau d'évolution du chiffre d'affaires HTVA
(sommes en dinars)

Chiffre d'affaires HTVA	N-1		N	
	De l'entreprise « NADER »	Du secteur	De l'entreprise « NADER »	du secteur
Produit P1	450 000	1 600 000	525 000	1 800 822
Produit P2	148 440	663 040	193 080	598 000
Total	598 440	2 263 040	718 080	2 398 822

Travail à faire :

- 1) Déterminer la quantité de P1 et celle de P2 vendues en N-1 et N par l'entreprise.
- 2) Calculer le taux de croissance du chiffre d'affaires de l'entreprise et du secteur (par produit). Commenter les résultats obtenus.
- 3) Sachant que tous les concurrents pratiquent les mêmes prix, calculer la part de marché de l'entreprise en N et en N-1(par produit). Commenter les résultats.

Dossier n° 2 : Analyse de la capacité de production

I – Quantité optimale à fabriquer.

A – L'entreprise « NADER » veut augmenter sa part de marché.

Le service technique de l'entreprise a établi pour l'année N+1 le tableau ci-dessous donnant les temps de main-d'œuvre directe nécessaire par produit et par atelier, et donnant également les temps disponibles par mois dans chaque atelier :

	Atelier A	Atelier B
Produit P1	5 heures	4 heures
Produit P2	3 heures et 30 minutes	3 heures
Capacité mensuelle maximale	23 100 heures	18 800 heures

Le service commercial prévoit un accroissement du chiffre d'affaires sectoriel de 2 % en N+1 et l'écoulement aux mêmes prix unitaires les quantités de **P1** et **P2** assurant le plein-emploi.

Travail à faire :

- 1) Déterminer par le calcul les quantités optimales à fabriquer mensuellement pour assurer le plein-emploi.
- 2) Calculer pour chaque produit le chiffre d'affaires prévisionnel HTVA à réaliser par l'entreprise « NADER » et par le secteur en N+1.
- 3) L'entreprise pourra-t-elle atteindre son objectif qui consiste à augmenter sa part de marché ?

B – Le service technique vous fournit par la suite les informations suivantes par unité vendue :

	Produit P1	Produit P2
Coût de revient unitaire	11,250 DT	10,200 DT
Coût de distribution unitaire	3,300 DT	2,900 DT

Travail à faire :

- 1) Déterminer pour chacun des deux produits **P1** et **P2** :
 - a – le coût de production unitaire.
 - b – le résultat unitaire .
 - c – le taux de marge bénéficiaire
- 2) Commenter la rentabilité des deux produits **P1** et **P2**, sachant que les taux du secteur sont respectivement de 20 % et 12 %
- 3) Calculer la valeur de la fonction objectif Z.

C – L'entreprise a la possibilité d'écouler mensuellement sur le marché :

- 4 000 unités de **P1**
- 1 600 unités de **P2**.

Travail à faire :

- 1) Quelle constatation peut-on faire ?
- 2) Déterminer la quantité qui dépasse les capacités de production de l'entreprise (en situation de plein-emploi).

II – Choix entre la sous-traitance et l'investissement

L'entreprise veut satisfaire toute la demande de sa clientèle 4 000 unités de **P1** et 1 600 unités de **P2**. Deux modalités sont possibles pour satisfaire la demande supplémentaire :

A – Première modalité :

Faire appel à la sous-traitance pour la quantité supplémentaire. Pour ce faire, elle a consulté le 02/01/N+1, quatre sous-traitants et a reçu les offres ci-dessous résumées (en dinars) par unité produite :

Éléments	Sous-traitants			
	N°1	N°2	N°3	N°4
Main d'œuvre	2,000	2,400	2,100	2,000
Frais indirects de fabrication+matière première	6,500	6,700	6,600	6,400
Délai de livraison	28 du mois	19 du mois	20 du mois	25 du mois
Distance séparant l'entreprise du sous-traitant	5 km	60 km	120 km	180 km

Travail à faire :

Sachant que l'entreprise :

- exige que la livraison s'effectue impérativement avant le 22 de chaque mois
- opte pour le sous-traitant le plus proche si la différence de prix ne dépasse pas 1 D par unité, quel est le sous-traitant à retenir ? Justifier votre réponse.

B – Deuxième modalité :

Produire par ses propres moyens en achetant une nouvelle machine W.

Éléments de l'investissement	Montants en dinars	Date d'acquisition	Durée d'utilisation
Machine W prix hors taxe	70 000	02 / 01 / N+1	8 ans
Remise 2 %	1 400		
Net commercial	68 600		
TVA 18 %	12 348		
Frais d'installation de la machine	3 400		
TVA 18 %	612		
Net à payer	84 960		

Travail à faire :

- 1) Quel est le coût réel d'acquisition HTVA de la machine W ?
- 2) Sachant que la valeur résiduelle de la machine W est nulle, calculer :
 - a – son taux d'amortissement ?
 - b – l'annuité d'amortissement pour l'année N+1 (date de mise en service 02/01/N+1) ?
 - c – compléter la 1^{ère}, la 5^{ème} et la dernière ligne du tableau d'amortissement de la machine W. (voir annexe I : Extrait du tableau d'amortissement de la machine W).
 - d – passer au journal l'écriture de dotation aux amortissements de cette machine au 31/12/N+1.
- 3) a – Calculer les CAF actualisées (voir annexe II), taux d'actualisation 12 %.
- b – Calculer la valeur actuelle nette (VAN.) sachant que la valeur résiduelle de cette machine est égale à sa valeur comptable nette (VCN) à la fin de la 5^{ème} année.
- c – La machine W est-elle intéressante pour l'entreprise « NADER » ? Pourquoi ?
- 4) Quelle est la modalité à conseiller à l'entreprise NADER, sachant que le résultat annuel net d'impôt découlant de la sous-traitance, pour les cinq années à venir, s'élève à 10 920 D.

Extrait des tables financières

i = 0,12					
n	$(1+i)^n$	$(1+i)^{-n}$	$\frac{(1+i)^n - 1}{i}$	$\frac{1 - (1+i)^{-n}}{i}$	$\frac{i}{1 - (1+i)^{-n}}$
1	1,120 000	0,892 857	1,000 000	0,892 857	1,120 000 0
2	1,254 400	0,797 194	2,120 000	1,690 051	0,591 698 1
3	1,404 928	0,711 780	3,374 400	2,401 831	0,416 349 0
4	1,573 519	0,635 518	4,779 328	3,037 349	0,329 234 4
5	1,762 342	0,567 427	6,352 847	3,604 776	0,277 409 7

Section : N° d'inscription : Série :
 Nom et prénom :
 Date et lieu de naissance :

Signature des Surveillants
.....
.....

✂

Feuille à rendre avec la copie

ANNEXE I
Extrait du tableau d'amortissement de la machine W
 (Sommes en dinars)

Années	Valeurs d'origine
N+1	72 000
▪				
▪				
▪				
N+5
▪				
▪				
N+8

ANNEXE II
Tableau des capacités d'autofinancement prévisionnelles
 (Sommes en dinars)

Eléments	Années				
	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Chiffre d'affaires supplémentaires	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000
Dépenses supplémentaires	38 700	38 700	38 700	38 700	38 700
Dotations aux amortissements					
Résultats avant impôt					
Impôts sur les bénéfices 30 %					
Résultats après impôt					
Dotations aux amortissements					
Capacités d'autofinancement					
Coefficients d'actualisation					
Capacités d'autofinancement actualisées					

VAN =