

Corrigé de l'épreuve de GESTION Session de contrôle -2021

Elaboré par : Les inspecteurs de gestion

Chers élèves, on vous présente les recommandations suivantes pour bien réussir l'épreuve de la matière Gestion :

1. La révision finale doit porter essentiellement sur les différentes formules et synthèses évoquées par les différents chapitres.
2. Vérifiez que votre machine à calculer fonctionne bien.
3. Comment aborder le sujet ?
 - a- Consacrez 10 à 15 mn environ pour une lecture totale du sujet. Ce premier travail doit vous permettre :
 - ✓ de prendre connaissance de sa structure et de repérer les parties indépendantes ;
 - ✓ de consulter les annexes ;
 - ✓ de souligner les points importants et les données que vous risqueriez par la suite d'oublier ;
 - ✓ d'identifier les connaissances que vous devez mobiliser et les difficultés techniques ;
 - ✓ d'isoler les annexes à remplir et à remettre avec la copie pour ne pas les oublier.
 - b- Le sujet de Gestion se compose de deux parties : « La première partie notée sur 5 points, elle se compose de 2 exercices visant à examiner la capacité de maîtrise de certains concepts de gestion et éventuellement certaines questions de réflexion. Elle peut vous préparer à la « deuxième partie » qui est notée sur 15 points. Elle se compose en général de quelques dossiers (au moins 3 dossiers).
 - ✓ Pour la première partie « Exercices », vous commencez par l'exercice que vous jugez facile. Si les questions sont indépendantes, traitez d'abord les questions que vous maîtrisez le mieux. Sinon, vous respectez l'ordre des questions posées.
 - ✓ Pour la deuxième partie « Etude d'un cas », essayez de saisir le fil conducteur en lisant l'introduction générale du cas ainsi que les introductions relatives à chaque dossier.

La compréhension du fil conducteur vous aide à traiter convenablement le cas.

L'introduction générale de l'étude de cas peut énoncer la problématique et orienter l'élève vers les problèmes à résoudre et les solutions à adopter.
 - c- Traitez les dossiers dans l'ordre tout en respectant aussi l'ordre de leurs questions. En général, les dossiers ne sont pas nécessairement liés sur le plan calcul, mais liés sur le plan idée et fil conducteur, de ce fait ne pas réussir dans un dossier ne constitue pas un obstacle pour résoudre le dossier suivant.
4. Vérifiez bien vos calculs et remplissez clairement les annexes (éviter les ratures, les surcharges...).
5. Veuillez à utiliser des stylos bleus tout en évitant des stylos de surbrillances différentes, dorés, etc... et ce pour préserver la lisibilité de votre écriture.
6. Donnez les numéros correspondants des exercices, des dossiers et de leurs questions.
7. Numérotez les pages de votre copie.
8. Justifiez vos résultats par les calculs nécessaires.

Bon Courage

GESTION - Corrigé de la session de contrôle 2021

Le corrigé se présente comme suit :

Rappel de la question (en gras), ensuite la réponse

Rappel des questions et réponses

PREMIERE PARTIE : 10 points/40

Exercice n° 1 (6,25 points)

1) Calculez, pour chaque mois, la quantité à vendre par jour (1 mois d'activité est en moyenne de 25 jours). 0,75 pt

Janvier : $250/25 = 10$ kg ; Février : $450/25 = 18$ kg ; Mars : $375/25 = 15$ kg

2) Complétez l'annexe n° 1 à rendre avec la copie page 5/8.

Voir annexe n° 1 : 1pt

3) Complétez, en justifiant vos calculs, l'annexe n° 2 à rendre avec la copie page 5/8. 3 pts

Janvier : $SF = 205 + 90 - 250 = 45$ kg

$SM = (205 + 45)/2 = 125$ kg

$r = 250/125 = 2$ soit **2 fois par mois**

Février : $r = 450/90 = 5$ soit **5 fois par mois**

Mars : $SF = 135 + 355 - 375 = 115$ kg

Voir annexe n° 2

4) Commentez le coefficient de rotation des stocks et expliquez son incidence sur la durée de stockage et sur le besoin en fonds de roulement (BFR). 1,5 pt

Le coefficient de rotation des stocks est moins rapide que celui du secteur en janvier, plus rapide en février et au même rythme en mars.

Plus la rotation des stocks est rapide plus la durée de stockage est courte par conséquent le BFR diminue et inversement.

Exercice n° 2 (3,75 points)

1) En exploitant le bilan fonctionnel et l'annexe n° 3 à rendre avec la copie page 5/8, déterminez la valeur des emplois stables et la valeur de la trésorerie du passif. 1pt

Emplois stables = $1\ 253\ 720 - 395\ 400 = 858\ 320$ D

Trésorerie du passif = $9\ 000 - (-38\ 700) = 47\ 700$ D

2) Complétez l'annexe n° 3 à rendre avec la copie page 5/8.

Voir annexe n° 3 : 1 pts

3) Analysez l'équilibre financier de l'entreprise. 0,5 pt

Bien que l'équilibre général en 2019 soit préservé, la situation financière en 2020 s'est dégradée à cause de l'augmentation importante du BFR (96 000 D) alors que le BFR n'a évolué que de 9 900 D ; ce qui a engendré une trésorerie négative de 86 100 D.

4) Pour assainir la situation financière en 2020, que proposez-vous à l'entreprise ? 0,5pt

- Pour réduire son BFR important, l'entreprise a intérêt à négocier des délais crédits fournisseurs plus lointains, accélérer la rotation des stocks et réduire les délais crédits clients. Elle doit renforcer si nécessaire ses ressources stables en augmentant son capital et/ou les emprunts à MLT ; de même elle peut céder les immobilisations non productives et ainsi augmenter sa marge de sécurité.

5) Sachant que les dettes financières de l'année 2020 s'élèvent à 630 000 D et que l'entreprise compte augmenter son capital tout en assurant un ratio d'endettement égal à 48 % des ressources stables, calculez le montant de l'augmentation du capital. 0,75 pt

Augmentation du capital : $630\ 000/0,48 - 1\ 253\ 720 = 58\ 780$ D

Ou $RS = 630\ 000/0,48 = 1\ 312\ 500$; $RP = 1\ 312\ 500 - 630\ 000 = 682\ 500$ D

D'où Augmentation du capital = $682\ 500 - (1\ 253\ 720 - 630\ 000) = 58\ 780$ D

DEUXIEME PARTIE : 30 points/40

Dossier n° 1 : Analyse de l'évolution des ventes et des stocks. 6,25pts

1) Complétez le tableau d'analyse de l'évolution des ventes et des stocks donné en annexe n° 4 à rendre avec la copie page 6/8.

Voir annexe n° 4 : **3pts**

2) Comparez et commentez :

a- l'évolution des ventes de l'entreprise à celle des concurrents. 1,25pts

Pour 2018 et 2019, le taux d'évolution du chiffre d'affaires de l'entreprise est meilleur à celui des concurrents. En 2020, bien qu'il soit négatif, il est moins grave que les concurrents.

En 2019, le taux d'évolution du CA de l'entreprise est de 15 % donc une augmentation par rapport à 2018 de 3 points (15 – 12) alors que celui des concurrents n'augmente que de 2 points (10 – 8)

En 2020, le taux de la régression du chiffre d'affaires de l'entreprise est inférieur à celui des concurrents (10 % < 12 %)

b- la rotation des stocks de l'entreprise à celle du secteur. 1pt

La rotation des stocks de l'entreprise est :

- en 2018 : au même rythme que le secteur
- en 2019 : moins rapide que le secteur
- en 2020 : plus rapide que le secteur

La rotation des stocks de l'entreprise s'est accélérée en 2019, elle est meilleure que celle du secteur ; mais en 2020 la rotation est devenue lente. Elle est égale à celle du secteur qui a connu ainsi un ralentissement.

3) Pour stimuler ses ventes, quelles solutions proposez-vous à l'entreprise ? 1pt

Pour stimuler ses ventes, on propose à l'entreprise de réviser sa politique commerciale :

- mener une campagne publicitaire et promotionnelle ;
- réviser sa politique de produit en diversifiant sa gamme ;
- réviser sa politique de prix

- Dossier n° 2 : Politique commerciale. 9,75points

A- Prix de vente du nouveau produit « Sac PC » (5,75 points)

1) Déterminez pour la quantité annuelle prévisionnelle à produire et à vendre :

a- le coût de production ; 1,5pts

$$3\ 000 \times [(0,9 \times 30) + (2 \times 5) + 4,5 + 12] + 16\ 500 = 177\ 000\ \text{D}$$

b- le coût de revient. 1pt

$$177\ 000 + (3\ 000 \times 2) + 4\ 500 = 187\ 500\ \text{D}$$

2) Sachant que les magasins spécialisés, pour un sac à dos « Sac PC », envisagent :

- d'appliquer le prix de vente public TTC de 124,950 D (TVA 19 %) ;
- de supporter des frais supplémentaires de 5 D ;
- de fixer une marge bénéficiaire de 15 D ;

déterminez :

a- le prix de vente public hors TVA (HTVA). 0,5pt

$$124,950/1,19 = 105\ \text{D}$$

b- le prix de vente à appliquer par l'entreprise « PRESTIGE ». 1pt

$$105 - 15 - 5 = 85\ \text{D}$$

3) Déterminez, pour l'entreprise, la marge bénéficiaire des 3 000 unités du « Sac PC » et déduisez son taux par rapport au coût de revient. 1,25pt

$$\text{MB} = (3\ 000 \times 85) - 187\ 500 = 67\ 500\ \text{D}$$

$$\text{TMB} = 67\ 500/187\ 500 = 0,36 \text{ soit } 36\ \%$$

4) Dites si le coût de revient prévisionnel permet à l'entreprise d'atteindre son objectif. Justifiez.

Le coût de revient prévisionnel permet à l'entreprise d'atteindre son objectif en termes de marge bénéficiaire minimale car 36 % est supérieure à 25 %. **0,5pt**

B- Action de communication commerciale sur le produit « Sac INS » (4 points)

1) Complétez le tableau des résultats différentiels prévisionnels annexe n° 5 à rendre avec la copie page 6/8

Voir annexe n° 5 : **1,5 pts**

2) Déterminez pour le produit « Sac INS » :1,5 pts

a- le taux de rentabilité ;

$$110\ 040/372\ 600 = 0,2953 \text{ soit } 29,53\ \%$$

b- la date du seuil de rentabilité.

$$(372\ 600 \times 39\ 000/149\ 040) \times 12/372\ 600 = 3,14.. \text{ soit } 3 \text{ mois et } 5 \text{ jours soit le } \mathbf{05 \text{ avril}}$$

3) L'entreprise pourra-t-elle ses objectifs escomptés ? Justifiez. 1pt

Oui l'entreprise peut atteindre ses objectifs car le taux de rentabilité est supérieur à 25 %

(29,53 % > 25 %) et la date de SR sera atteint avant le 30 avril (05 avril)

Dossier n° 3 : Investissement et financement. 14points

A- Investissement (6,50 points)

1) Déterminez le coût réel d'acquisition de l'unité de fabrication « SPEED ». 0,5pt

$$396\ 000 + 4\ 000 = 400\ 000\ \text{D}$$

2) En prenant appui sur le graphique des Capacités d'autofinancement cumulées donné en annexe n° 6 à rendre avec la copie page 7/8 : 2pts

a- déterminez le montant de la capacité d'autofinancement (CAF) de l'investissement de la première et de la deuxième année ;

$$\text{CAF}_1 = 254\ 000\ \text{D} ; \text{CAF}_2 = 550\ 000 - 254\ 000 = 296\ 000\ \text{D} ;$$

b- identifiez la nature des capacités d'autofinancement annuelles (CAF) ;

Les CAF annuelles sont variables.

c- indiquez sur le graphique le DRCI de l'unité « SPEED ».

Voir annexe n° 6

3) Vérifiez par le calcul le DRCI de l'unité « SPEED ».1pt

CAF cumulées de la 2^{ème} année : 550 000 D sont supérieurs au coût de l'investissement (400 000 D) donc le DRCI est situé dans l'intervalle 1 an et 2 ans

$$\text{DRCI} : 1 + (400\ 000 - 254\ 000)/296\ 000 = 1 + 0,4932... \text{ soit } 1 \text{ an, } 5 \text{ mois et } 28 \text{ jours}$$

4) Déterminez l'amortissement annuel de l'unité « SPEED » et déduisez, pour la première année (2022), le résultat net d'impôt et celui avant impôt. 1,5 pts

$$\text{Amortissement annuel} = 400\ 000/8 = 50\ 000\ \text{D}$$

$$\text{Résultat net d'impôt} = 254\ 000 - 50\ 000 = 204\ 000\ \text{D}$$

$$\text{Résultat avant impôt} = 204\ 000/0,85 = 240\ 000\ \text{D}$$

5) En se basant sur le DRCI et sur les résultats différentiels, l'entreprise a-t-elle intérêt à réaliser ce projet. Justifiez. 1,5pts

$$\text{DRCI} = 1 \text{ an, } 5 \text{ mois et } 28 \text{ jours} < \text{ à } 3 \text{ ans}$$

$$\text{Résultat avant investissement} : 177\ 540\ \text{D}$$

$$\text{Résultat après investissement} : 240\ 000\ \text{D}$$

L'entreprise a intérêt à réaliser ce projet car les deux conditions sont respectées

$$(\text{DRCI} < 3 \text{ ans et } 240\ 000\ \text{D} > 177\ 540\ \text{D})$$

B- Financement (7,50 points)

1) Pour la solution 1 : 1pt

a- déterminez le montant de l'emprunt et celui de la fraction constante ;

$$\text{Montant de l'emprunt} = 400\ 000 - 100\ 000 = 300\ 000\ \text{D}$$

$$\text{Fraction constante} = 300\ 000/5 = 60\ 000\ \text{D}$$

b- complétez le tableau de calcul des flux nets de trésorerie actualisés donné en annexe n° 7 à rendre avec la copie page 8/8.

Voir annexe n° 7 : 4 pts

2) Pour la solution 2 :1,5 pts

a- déterminez le montant des fonds propres ;

$$400\ 000 - 200\ 000 - 100\ 000 = 100\ 000\ \text{D}$$

b- sachant que le premier amortissement est de 32 759,500 D ; déterminez les intérêts de la première année et le taux d'intérêt de l'emprunt.

$$\text{Les intérêts de la première année} : I_1 = a - A_1 = 52\ 759,500 - 32\ 759,500 = 20\ 000\ \text{D}$$

$$\text{Taux d'intérêt} : 20\ 000/200\ 000 = 0,1 \text{ soit } 10\ \% \text{ l'an}$$

3) Quelle serait la solution la plus avantageuse ? Justifiez. 1pt

La solution 1 est la plus avantageuse car son coût est moins élevé.

$$(265\ 479,834\ \text{D} < 270\ 747,253\ \text{D})$$

Annexe n° 1 : Différents niveaux de stocks pour le premier trimestre 2021 1pt(en kg)

Eléments	Janvier	Février	Mars
Stock de sécurité	28	28	28
Ventes pendant le délai de livraison	40	<i>(1)</i> 72	<i>(2)</i> 60
Stock d'alerte	68	100	88
<u>Détail des calculs</u> (1) 18 x 4 = 72 kg (2) 15 x 4 = 60kg ou 88 – 28 = 60 kg			

Annexe n° 2 : Analyse prévisionnelle de la gestion des stocks 3pts (en kg)

Eléments	1 ^{er} trimestre 2021		
	Janvier	Février	Mars
Stock initial	205	45	135
Achats prévus	90	540	355
Ventes prévues	250	450	375
Stock final	45	135	115
Stock moyen	125	90	125
Coefficient de rotation des stocks de l'entreprise	2 fois	5 fois	3 fois
Coefficient de rotation des stocks du secteur	3 fois	4 fois	3 fois

Annexe n° 3 : Indicateurs de l'équilibre financier 1pt(Sommes en dinars)

Indicateurs	2019	2020		Variations
		Calcul	Montants	
FDR	385 500		395 400	9 900
BFR	338 100	639 000 – 204 900 = 434 100 D	434 100	96 000
TN	47 400		– 38 700	– 86 100

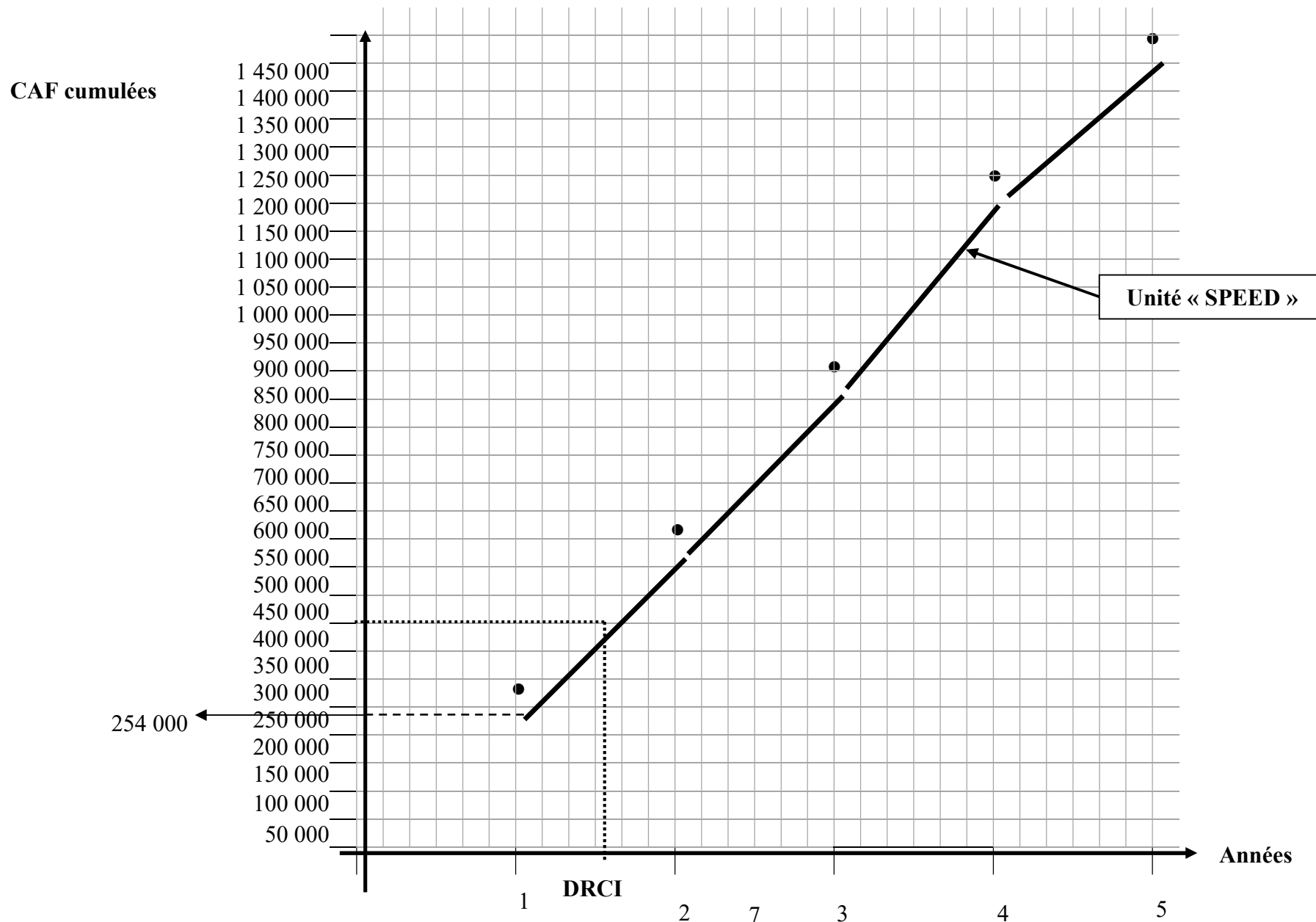
Annexe n° 4 : Tableau d'analyse de l'évolution des ventes et des stocks .3pts

Eléments	« Sac INS »		
	2018	2019	2020
Taux d'évolution du chiffre d'affaires de l'entreprise	12 %	15 %	- 10 %
Taux moyen d'évolution du chiffre d'affaires des concurrents	8 %	10 %	- 12 %
Stock moyen de l'entreprise	48 000 D	46 000 D	62 100 D
Rotation des stocks de l'entreprise	5 fois	6 fois	4 fois
Rotation des stocks du secteur	5 fois	7 fois	3 fois
<u>Détail des calculs pour l'année 2020</u>			
Taux d'évolution du chiffre d'affaires de l'entreprise : $(310\,500 - 345\,000)/345\,000 = -0,1$ soit - 10 %			
Stock moyen de l'entreprise : $(82\,200 + 42\,000)/2 =$ 62 100 D			
Rotation des stocks de l'entreprise : $248\,400/62\,100 = 4$ soit 4 fois par an			

Annexe n° 5 : Tableau des résultats différentiels prévisionnels 1,5 pts (Sommes en dinars)

Eléments	Sac INS	Sac PC
Chiffre d'affaires	372 600	255 000
Coût variable	223 560	166 500
Marge sur coût variable	149 040	88 500
Coût fixe	39 000	21 000
Résultat d'exploitation	110 040	67 500
Résultat d'exploitation global	177 540	

Annexe n° 6 : Graphique des CAF cumulées de l'unité « SPEED » 0,5 pt



Annexe n° 7 : TABLEAU DES FLUX NETS DE TRESORERIE ACTUALISES 4 pts(Sommes en dinars)

Eléments	Années	0	1	2	3	4	5
<i>Décaissements :</i>							
➤ Coût de l'investissement		400 000					
➤ Paiement des intérêts			30 000	24 000	18 000	12 000	6 000
➤ Remboursement du principal			60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
Totaux des décaissements		400 000	90 000	84 000	78 000	72 000	66 000
<i>Encaissements :</i>							
➤ Montant de l'emprunt		300 000					
➤ Valeur résiduelle							150 000
➤ Economie d'impôt sur les amortissements du bien			7 500	7 500	7 500	7 500	7 500
➤ Economie d'impôt sur les intérêts			4 500	3 600	2 700	1 800	900
Totaux des encaissements		300 000	12 000	11 100	10 200	9 300	158 400
Flux nets de trésorerie = (Encaissements – Décaissements)		- 100 000	- 78 000	- 72 900	- 67 800	- 62 700	92 400
Coefficients d'actualisation		1	0,900 901	0,811 622	0,731 191	0,658 731	0,593 451
<i>Flux nets de trésorerie actualisés</i>		- 100 000,000	- 70 270,278	- 59 167,244	- 49 574,750	- 41 302,434	54 834,872

Coût net de financement = 265 479,834 D

Analyse du sujet – Session de contrôle 2021

PREMIERE PARTIE : (10/40 points)

Problème posé	Chapitres concernés	Outils scientifiques à utiliser	commentaire
<p>Exercice n°1 :</p> <p>Expliquer l'incidence de la variation du coefficient de la rotation de marchandises sur la durée de stockage et le BFR.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ L'énoncé expose les achats et les ventes prévisionnels en quantités de produit « fromage Mozzarella » chez une entreprise commerciale pendant le 1^{er} trimestre 2021 ➤ Le travail demandé consiste à : <ul style="list-style-type: none"> -calculer pour chaque mois les ventes par jour, -calculer les différents niveaux de stocks pour le premier trimestre 2021, -calculer dans un tableau le stock final, le stock moyen et le coefficient de rotation des stocks, -commenter et comparer le coefficient de rotation des stocks dans le temps et dans l'espace, -expliquer son incidence sur la durée de stockage et le BFR. 	<p>Chapitre : Gestion de l'approvisionnement</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Section : L'analyse de l'évolution du stock 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Vente journalière (q) = ventes en quantité du mois / nombre de jours de travail par mois. ➤ SF de marchandises (q) = SI (q) + Achats (q) – ventes(q). ➤ Stock minimum (q) = ventes en quantité par jour x délai de livraison ➤ Stock d'alerte (q) = Stock min(q) + Stock de sécurité (q). ➤ Coefficient de rotation des stocks de marchandises = Ventes de marchandises(q) / SM (q) SM(q) = [SI(q) + SF(q)]/2 	<p>L'élève doit être capable de :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Calculer les ventes journalières ➤ Calculer les différents niveaux de stocks ➤ Calculer le stock final en quantité ➤ Calculer le stock moyen en quantité ➤ Calculer la rotation ➤ Comparer dans le temps et dans l'espace et commenter la rotation des stocks de marchandises. ➤ Expliquer l'incidence de la variation de la rotation sur la durée de stockage et le BFR.

<p>Exercice n°2 Analyse de la situation financière</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ L'énoncé expose le bilan fonctionnel condensé. ➤ Le travail demandé consiste à : <ul style="list-style-type: none"> -calculer les ES et la trésorerie passive, -calculer dans un annexe les indicateurs de l'équilibre financier et leurs variations, -analyser l'équilibre financier et proposer des solutions pour améliorer la situation financière, -exploiter la formule du ratio d'endettement pour calculer l'augmentation du capital qui permet à l'entreprise d'atteindre un ratio d'endettement 48% des RS. 	<p>Chapitre : Gestion financière</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Section : L'adaptation des ressources aux besoins (Analyse fonctionnelle du bilan, Analyse du bilan par les ratios) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ $FDR = RS - ES$ ➤ $BFR = AC \text{ hors trésorerie} - PC \text{ hors trésorerie.}$ ➤ $TN = TR \text{ active} - TR \text{ passive.}$ ➤ $Variation = V(N) - V(N-1)$ ➤ Ratio d'endettement = $\frac{\text{Dettes financières}}{RS}$ 	<p>L'élève doit être capable de:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Calculer le FDR ➤ Calculer le BFR ➤ Calculer la TN ➤ Calculer la variation de chaque indicateur ➤ Analyser l'équilibre financier de l'entreprise ➤ Proposer des solutions pour améliorer la situation financière de l'entreprise (actions sur le BFR et/ou sur le FDR) ➤ Calculer l'augmentation du capital en exploitant le ratio d'endettement.
---	---	---	--

➤ **Fil conducteur de la 2^{ème} partie (Idée(s) et problématique(s) exposées : (Dossier1 → Dossier2 → Dossier3).**

DEUXIEME PARTIE : (30 points)

Il s'agit d'une entreprise spécialisée dans la fabrication et la commercialisation d'une gamme de sac à dos pour les instruments de musique. Elle souhaite élargir sa gamme et moderniser davantage ses techniques de production. À ce propos, il est demandé d'analyser les dossiers suivants :

Dossier n°1 : Analyse de l'évolution des ventes et des stocks (Après la comparaison des ventes de l'entreprise à celle des concurrents et la comparaison de la rotation des stocks de l'entreprise à celle du secteur, proposer des solutions pour stimuler les ventes de l'entreprise).

Dossier n°2 : Politique commerciale (Prix de vente du nouveau produit : déterminer le coût de revient, déterminer le prix de vente du nouveau produit qui permet à l'entreprise de réaliser un taux de marge bénéficiaire par rapport au coût de revient de 25% → Action commerciale : suite à la baisse du chiffre d'affaire de produit « Sac INS » l'entreprise envisage de mener pour l'exercice 2021 une action commerciale sous réserves des plusieurs objectifs alors il s'agit de vérifier l'atteinte des objectifs escomptés de cette action commerciale).

Dossier n°3 : Investissement et financement (Calculer le FDR prévisionnel et le comparer au FDR existant → trouver les sources de financement nécessaires pour atteindre le FDR prévisionnel et financer la nouvelle machine).

Dossier n°4 : Investissement et financement (Investissement : Pour accroître sa capacité de production l'entreprise envisage d'investir dans une nouvelle unité de production. Il s'agit d'aider l'entreprise à prendre la décision d'investir ou non → Financement : choisir le mode de financement le moins coûteux pour l'entreprise).

Problème posé	Chapitres concernés	Outils scientifiques à utiliser	Commentaires
<p>Dossier n°1 : Analyse de l'évolution des ventes et des stocks</p> <p>➤ L'énoncé expose dans un tableau les chiffres d'affaires de l'entreprise, le taux moyen d'évolution du chiffre d'affaires des concurrents, le stock ...</p> <p>➤ Le travail demandé consiste à :</p> <ul style="list-style-type: none"> -compléter l'annexe 4 pour analyser l'évolution des ventes et des stocks, -comparer et commenter l'évolution des ventes et la rotation des stocks de l'entreprise à celle du secteur, -proposer des solutions pour stimuler les ventes de l'entreprise 	<p>Chapitre : Gestion commerciale</p> <p>Section :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Etude de la concurrence ➤ La provocation des ventes <p>Chapitre : Gestion de l'approvisionnement</p> <p>Section :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Analyse de l'évolution du stock. 	<p>➤ Taux d'évolution du chiffre d'affaire = $CA(N) - CA(N-1) / CA(N-1)$</p> <p>➤ Coefficient de rotation des stocks de produit finis = $\text{coûts de production des produits vendus} / SM(v)$</p> <p>- $SM(v) = SI(v) + SF(v)/2$</p>	<p>L'élève doit être capable de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Calculer le taux d'évolution du chiffre d'affaires de l'entreprise - Calculer le stock moyen - Coefficient de rotation des stocks de produits finis - Proposer des solutions pour stimuler les ventes de l'entreprise.

