

Corrigé de l'épreuve de GESTION

Session Contrôle - Juin 2012

Première Partie : 5 points

Exercice n° 1 :

1) Pour 2011

a- La valeur du stock moyen : $(10\ 000 + 11\ 550) / 2 = 10\ 775\ \text{D}$

b- Le coefficient de rotation des stocks : **10 fois**

c- La durée moyenne de stockage : **36 jours**.

2) La rotation des stocks de l'entreprise est en diminution. Elle est plus faible que celle du secteur (10fois < 15fois).

Exercice n° 2 :

1) Coûts définitifs des centres auxiliaires

Administration : **800 D** ; Entretien : **1 200 D**

2) Voir annexe n° 1

3) Le coût de revient d'une chaise

$95,440 + 4,560 = 100\ \text{D}$

Le prix de vente HTVA :

$100 \times 1,2 = 120\ \text{D}$

Deuxième Partie : 15 points

Dossier n° 1 : Ventes, coûts et politique de prix

A –

1) Prix de vente unitaire pratiqué par l'entreprise : $1\ 200\ 000 / 800 = 1\ 500\ \text{D}$

2) Le prix de vente pratiqué par l'entreprise est supérieur à celui pratiqué par les Concurrents. ($1\ 500\ \text{D} > 1\ 420\ \text{D}$)

3) Voir annexe n° 2

4) Effet prix

5) S'aligner à la concurrence

B -

1)

- a- Coût de production : **1 020 D**
- b- Coût de distribution : **130 D**
- c- Coût de revient d'un climatiseur : **1 150**

2) Le prix minimum à pratiquer par l'entreprise est **le coût de revient** (1 150 D)

3) M/CVU : **866 D**

4) Nombre de climatiseurs « BIO » : CF total / M sur CVU : 577,96 soit **578 unités** ;

C'est le **seuil de rentabilité en quantité**

5) Résultat unitaire : $1420 - 1150 = 270 \text{ D}$.

C-

1) Pour l'année 2012 la quantité à vendre : **1 000 unités**.

2)

Tableau du résultat différentiel

Eléments	Montants	%
CA	1 420 000	100 %
CV	634 000	44,65 %
M/CV	786 000	55,35 %
CF	500 520	
Résultat différentiel	285 480	20,10 %

3) L'entreprise a intérêt à pratiquer le prix de vente moyen des concurrents :

$$285\,480 > 192\,280.$$

4) Le résultat différentiel supplémentaire : **93 200 D**.

Dossier n° 2 : Sources de financement d'exploitation

1)

- a) Coût de l'escompte : **1 818 D**
- b) Le net d'escompte : **142 178,760D**
- c) Coût du découvert bancaire : **1890 D**

2) Source de financement à retenir : l'escompte ($1\,818 < 1\,890$)

Dossier n° 3 : Recrutement de personnel

- 1) Coût de recrutement présenté par chaque bureau :
 - Cabinet A : **1 250 D**
 - Cabinet B : **1 300 D**
- 2) Le mode de recrutement par les propres moyens de l'entreprise est le plus avantageux :
 $1\ 100 < 1\ 250 < 1\ 300$.
- 3) L'entreprise doit opter pour le bureau n° 1.

Annexes à rendre avec la copie

Annexes n° 1 : Extrait du tableau de répartition des charges indirectes (sommes en dinars)

Désignations	Sections auxiliaires		Sections principales			
	Admi- nistration	Entretien	Approvision- nement	Découpage	Assemblage et finition	Distribution
Totaux après répartition primaire	740	1 120	<i>2 000</i>	<i>2 200</i>	<i>5 560</i>	<i>1 860</i>
Répartition secondaire :						
Administration	<i>- 800</i>	<i>80</i>	<i>320</i>	<i>80</i>	<i>80</i>	<i>240</i>
Entretien	<i>60</i>	<i>- 1 200</i>	<i>180</i>	<i>420</i>	<i>360</i>	<i>180</i>
Totaux après répartition secondaire	<i>0</i>	<i>0</i>	2 500	2 700	6 000	2 280
Nature de l'unité d'œuvre			10 D d'achat	1 chaise découpée	1 Chaise assemblée	1 chaise vendue
Nombre des unités d'œuvre			5 000	<i>500</i>	500	<i>500</i>
Coût de l'unité d'œuvre			<i>0,500</i>	5,400	<i>12</i>	4,560

Annexe n° 2 : Ventes du secteur et part de marché de l'entreprise

Eléments	2010	2011
	Formule chiffrée et résultat	Formule chiffrée et résultat
Ventes du secteur en quantité	<i>960 + 11 040 = 12 000 unités</i>	<i>800 + 12 200 = 13 000 unités</i>
Ventes du secteur en valeur	<i>1 440 000 + 15 676 800 = 17 116 800 D</i>	<i>1 200 000 + 17 324 000 = 18 524 000 D</i>
Part de marché de l'entreprise en quantité	<i>960/12 000 = 0,08 soit 8 %</i>	<i>800/13 000 = 0,0615 soit 6,15 %</i>
Part de marché de l'entreprise en valeur	<i>1 440 000/17 116 800 = 0,0841 soit 8,41 %</i>	<i>1 200 000/18 524 000 = 0,0648 soit 6,48 %</i>
Commentaire	<i>La part de marché de l'entreprise est en diminution</i>	