

# Corrigé de l'épreuve de GESTION

## SESSION PRINCIPALE - Juin 2009

---

### Recommandations

Chers élèves, on vous présente les recommandations suivantes pour subir l'épreuve de la matière Gestion :

- La révision **finale** doit porter essentiellement sur les différentes formules et synthèses évoquées par les différents chapitres.
- Vérifier bien que votre machine à calculer fonctionne bien.
- Consacrer 10 à 15 mn environ pour une lecture totale du sujet.
- Le sujet de Gestion se compose de deux parties « La première partie notée sur 5 points, elle se compose de 2 à 3 exercices qui peuvent vous préparer à la 2<sup>ème</sup> partie » ; « La deuxième partie notée sur 15 points, se compose de quelques dossiers ou parties ».
- Pour **la première partie** « Exercices », vous commencez par l'exercice que vous jugez facile, lisez bien les questions, puisque certaines d'entre elles demandent parfois de réflexion, essayez de respecter l'ordre des questions, mais quand vous ne pouvez pas résoudre une question, vous passez à la question suivante, puisque parfois les questions ne sont pas liées sur le plan calcul.
- Pour **la deuxième partie** « Etude d'un cas », essayer de saisir le fil conducteur en lisant l'introduction générale du cas ainsi que les introductions relatives à chaque dossier ou partie. La compréhension du fil conducteur vous aide à traiter convenablement le sujet. L'introduction générale de l'étude de cas peut exposer par exemple le ou les problématiques rencontrées par l'entreprise, l'analyse de quelques situations, la recherche des solutions, etc....
- Traiter les dossiers dans l'ordre tout en respectant aussi l'ordre de leurs questions. En général, les dossiers ne sont pas nécessairement liés sur le plan calcul, mais liés sur le plan idée et fil conducteur, de ce fait ne pas réussir dans un dossier ne constitue pas un obstacle pour résoudre le dossier suivant.
- Vérifier bien vos calculs et remplir clairement les annexes.
- Donnez les numéros correspondants des exercices, des dossiers et de leurs questions.
- Justifiez vos résultats par les calculs nécessaires.

..... **Bon Courage.**

## Première partie : 5 points

### Exercice n°1 : 2,5 points

1) Justification du montant de la CAF : **Voir annexe I.**

2) VAN = ?

$$I_0 = 100\,000\text{D}; n = 5\text{ans}; \text{CAF} = 34\,000\text{ D}$$

$$\text{VAN} = \text{CAF} \times \frac{1 - (1+i)^{-n}}{i} - I_0$$

$$\text{VAN} = 34\,000 \times 3,604776 - 100\,000 = \mathbf{22\,562,384\text{ D.}}$$

$$3) \text{DRCI} = \frac{I_0}{\text{CAF}} = \frac{100\,000}{34\,000} = 2,941 \text{ soit } \mathbf{2\text{ans}, 11\text{mois et } 9\text{jours.}}$$

**Décision finale :** Selon les critères de la VAN et du Délai de récupération, l'entreprise doit retenir le projet car la VAN > 0 et le DRCI < 3ans.

### Exercice n°2 : 2,5 points

Consommation prévisionnelle annuelle : 72 000 paquets.

$$1) \text{ Consommation journalière : } \frac{72\,000}{360} = \mathbf{200 \text{ paquets.}}$$

$$2) \text{ Stock de sécurité : } 12 \times 200 = \mathbf{2\,400 \text{ paquets.}}$$

$$3) \text{ Stock minimum : } 8 \times 200 = \mathbf{1\,600 \text{ paquets.}}$$

$$4) N^* = \sqrt{\frac{72\,000 \times 12 \times 0,1}{2 \times 300}} = \mathbf{12 \text{ commandes.}}$$

$$5) \text{ Quantité par commande } q^* = \frac{72\,000}{12} = \mathbf{6\,000 \text{ paquets.}}$$

6) Stock<sub>1</sub> = 7 000 paquets (4 000 paquets stock d'alerte et 3 000 paquets consommation avant de passer la première commande)

→ Nombre de jours de consommation :  $\frac{3000}{200} = 15$  jours. La date de passation de la première commande est le **15/01/2009**.

## Deuxième Partie : 15 points

### Dossier n°1 : Etude prévisionnelle de la rentabilité :

#### A- Calcul des coûts prévisionnels

##### 1) Canaux de distribution :

- Les grossistes / Canal long
- Les grandes surfaces / Canal court.

##### 2) Coût variable global et coût variable unitaire :

- Coût variable global :  $120\ 000 + 12\ 000 + 50\ 000 + 18\ 000 = 200\ 000\ \text{D.}$
- Coût variable unitaire :  $\frac{200000}{400000} = 0,500\ \text{D.}$

##### 3) Coût de revient global et coût de revient unitaire.

- Coût de revient global :  $200\ 000 + (28\ 000 + 12\ 000) = 240\ 000\ \text{D.}$
- Coût de revient unitaire :  $\frac{240000}{400000} = 0,600\ \text{D.}$

##### 4) Prix de vente et résultat prévisionnels (Globaux et unitaire).

- a) Prix de vente unitaire prévisionnel :  $0,600 + 0,600 \times 25\% = 0,750\ \text{D.}$
- b) Chiffre d'affaires prévisionnel :  $0,750 \times 400\ 000 = 300\ 000\ \text{D.}$
- c) Résultat prévisionnel global :  $300\ 000 - 240\ 000 = 60\ 000\ \text{D.}$

$$\text{Résultat prévisionnel unitaire : } \frac{60000}{400000} = 0,750 - 0,600 = 0,150\ \text{D.}$$

#### B- Détermination du prix psychologique :

##### 1) Tableau de calcul du prix psychologique : Voir annexe II.

2) Prix psychologique payé par le consommateur final : **0,850 D.** Il correspond au nombre d'acheteurs potentiels le plus important : 84 personnes.

3) a- Prix de vente aux grossistes et aux grandes surfaces :  $0,850 - 0,120 = 0,730\ \text{D.}$

b- Le prix de vente aux grossistes et aux grandes surfaces n'assure pas une marge bénéficiaire de 25% car il est inférieur à 0,750D :  $(0,730 < 0,750)$ .

### **C- Choix du prix de vente :**

- 1) Le compte de résultat par variabilité : **Voir annexe III.**
- 2) Calcul des seuils de rentabilité et des marges de sécurité prévisionnels : **Voir annexe IV.**
- 3) L'entreprise doit retenir le **niveau de prix 3** car il assure à l'entreprise une rentabilité plus importante et une marge de sécurité meilleure.

### **Dossier n°2 : Budget de trésorerie :**

- 1) Budget de trésorerie du premier trimestre : **Voir Annexe V.**
- 2) Calcul de la variation du besoin en fonds de roulement : **Voir annexe VI..**
- 3) a- Coût du découvert :

- Janvier :  $\frac{10000 \times 15}{1200} + 50 = 175 \text{ D.}$

- Février :  $\frac{16000 \times 15}{1200} + 50 = 250 \text{ D.}$

- Mars :  $\frac{15000 \times 15}{1200} + 50 = 237,500 \text{ D.}$

b- Matérialisation des ventes à crédit et escompte des effets... .

**ANNEXE I : Tableau de calcul de la CAF**

Résultat avant impôt	<i>20 000</i>
Impôt sur les sociétés 30%	<i>6 000</i>
Résultat net	<i>14 000</i>
Dotations aux amortissements	<i>20 000</i>
<b>CAF</b>	<b>34 000</b>

**ANNEXE II : Tableau de calcul du prix psychologique**

Prix	Réponse à la question 1 : « Trop cher »		Réponse à la question 2 : « Mauvaise qualité »		Personnes qui n'achètent pas	Acheteurs potentiels
	Nombre	Cumul croissant	Nombre	Cumul décroissant		
A	B	C	D	E	F = C+E	G = 200 - F
<b>0,650</b>	<b>0</b>	<i>0</i>	<b>45</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<i>0</i>
<b>0,700</b>	<b>0</b>	<i>0</i>	<b>35</b>	<i>155</i>	<i>155</i>	<i>45</i>
<b>0,750</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>120</b>	<b>130</b>	<b>70</b>
<b>0,800</b>	<b>18</b>	<i>28</i>	<b>23</b>	<i>90</i>	<i>118</i>	<i>82</i>
<b>0,850</b>	<b>21</b>	<i>49</i>	<b>17</b>	<i>67</i>	<i>116</i>	<i>84</i>
<b>0,900</b>	<b>22</b>	<i>71</i>	<b>15</b>	<i>50</i>	<i>121</i>	<i>79</i>
<b>0,950</b>	<b>31</b>	<i>102</i>	<b>18</b>	<i>35</i>	<i>137</i>	<i>63</i>
<b>1,000</b>	<b>34</b>	<i>136</i>	<b>12</b>	<i>17</i>	<i>153</i>	<i>47</i>
<b>1,050</b>	<b>26</b>	<i>162</i>	<b>5</b>	<i>5</i>	<i>167</i>	<i>33</i>
<b>1,100</b>	<b>38</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<i>0</i>	<i>200</i>	<i>0</i>
<b>Totaux</b>	<b>200</b>		<b>200</b>			

### ANNEXE III : Compte de résultat différentiel prévisionnel

<b>Eléments</b>	<b>Niveau 1</b> Prix public : 0,800 D	<b>Niveau 2</b> Prix public : 0,850 D	<b>Niveau 3</b> Prix public : 0,900 D
Quantité à vendre Prix de vente aux grossistes et aux grandes surfaces	<b>390 000 sachets</b> <b>0,680</b>	<b>400 000 sachets</b> <b>0,730</b>	<b>375 000 sachets</b> <b>0,780</b>
Chiffre d'affaires	<i>265 200</i>	<i>292 000</i>	<i>292 500</i>
Coût variable	<i>195 000</i>	<i>200 000</i>	<b>187 500</b>
Marge sur coût variable	<i>70 200</i>	<i>92 000</i>	<i>105 000</i>
Charges fixes	<b>40 000</b>	<i>40 000</i>	<i>40 000</i>
Résultat d'exploitation	<i>30 200</i>	<i>52 000</i>	<i>65 000</i>

### ANNEXE IV : Tableau de calcul des seuils de rentabilité et des marges de sécurité prévisionnels

<b>Eléments</b>	<b>Niveau 1</b> <b>390 000 sachets</b>	<b>Niveau 2</b> <b>400 000 sachets</b>	<b>Niveau 3</b> <b>375 000 sachets</b>
Seuil de rentabilité en quantité (arrondi à l'unité supérieure)	<b>222 223 sachets</b>	<b>173 914 sachets</b>	<b>142 858 sachets</b>
Seuil de rentabilité en dinars	<i>151 111,640</i>	<i>126 957,220</i>	<i>111 429,240</i>
Chiffre d'affaires	<b>265 200</b>	<b>292 000</b>	<b>292 500</b>
Marge de sécurité	<i>114 088,360</i>	<i>165 042,780</i>	<i>181 070,760</i>

### ANNEXE V : Budget de trésorerie

Eléments	Janvier	Février	Mars	Autres
<b><u>Encaissements :</u></b>				
<b><u>Ventes</u></b> : Janvier	<i>3 900</i>	<i>3 900</i>	<i>11 700</i>	
Février		<i>4 680</i>	<i>4 680</i>	<i>14 040</i>
Mars			<i>5 460</i>	<i>21 840</i>
Total des encaissements	<i>3 900</i>	<i>8 580</i>	<i>21 840</i>	<i>35 880</i>
<b><u>Décaissements :</u></b>				
<b><u>Achats</u></b> : Janvier	<i>4 000</i>	<i>3 000</i>	<i>3 000</i>	
Février		<i>4 800</i>	<i>3 600</i>	<i>3 600</i>
Mars			<i>5 600</i>	<i>8 400</i>
Charges variables de distribution	<i>1 125</i>	<i>1 350</i>	<i>1 575</i>	
Charges fixes de distribution	<b>500</b>	<i>500</i>	<i>500</i>	
Charges variables de production	<b>3 125</b>	<i>3 750</i>	<i>4 375</i>	
Charges fixes de production		<b>1 400</b>	<i>1 400</i>	<i>1 400</i>
Total des décaissements	<i>8 750</i>	<i>14 800</i>	<i>20 050</i>	<i>13 400</i>
<b><u>Synthèse :</u></b>				
Total des encaissements	<i>3 900</i>	<i>8 580</i>	<i>21 840</i>	
Total des décaissements	<i>8 750</i>	<i>14 800</i>	<i>20 050</i>	
Solde du mois	<i>(4 850)</i>	<i>(6 220)</i>	<i>1 790</i>	
Trésorerie initiale	-	<i>(4 850)</i>	<i>(11 070)</i>	
Trésorerie finale	<i>(4 850)</i>	<i>(11 070)</i>	<i>(9 280)</i>	

### ANNEXE IV : Tableau de calcul de la variation du besoin en fonds de roulements

Eléments	Janvier	Février	Mars
Solde du mois	<i>4 850</i>	<i>11 070</i>	<i>9 280</i>
Trésorerie minimale	<b>5 000</b>	<i>5 000</i>	<i>5 000</i>
Variation du B.F.R.	<i>9 850</i>	<i>16 070</i>	<i>14 280</i>

## Analyse du sujet : Session principale 2009

<b>Première partie : 5 points</b>			
<b>Problème posé</b>	<b>Chapitre concerné</b>	<b>Outils scientifiques à utiliser</b>	<b>commentaire</b>
<p><b>Exercice n° 1 : 2,5 points</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Justification du montant annuel de la CAF.</li> <li>- Etude de la rentabilité d'un investissement par la méthode de la VAN.</li> <li>- Calcul du délai de récupération.</li> </ul>	<p>Chapitre IV°) Gestion financière.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le financement du cycle d'investissement : Le choix d'investissement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CAF = Résultat avant impôt – Impôt + Dotations aux amortissements.</li> <li>- <math>VAN = CAF \times \frac{1 - (1+i)^{-n}}{i} - I_0</math></li> <li>- <math>DRCI = \frac{I_0}{CAF}</math></li> </ul>	<p>L'élève doit être capable de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- déterminer la CAF à partir du résultat.</li> <li>- déterminer la VAN.</li> <li>- déterminer le DRCI.</li> <li>- de porter un jugement sur l'opportunité de l'investissement.</li> </ul>
<p><b>Exercice n° 2 : 2,5 points</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Calcul du stock de sécurité.</li> <li>- Calcul du stock minimum.</li> <li>- Détermination de la cadence optimale d'approvisionnement <math>N^*</math>.</li> <li>- Détermination de la quantité optimale <math>q^*</math>.</li> <li>- Détermination de la date de passation de la première commande.</li> </ul>	<p>Chapitre II°) Gestion de l'approvisionnement.</p> <p>La gestion prévisionnelle des stocks (Les niveaux de stocks, la cadence d'approvisionnement).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stock de sécurité : Nombre de jours de consommation d'avance x consommation journalière.</li> <li>- Stock minimum = Délai de réapprovisionnement en jours x consommation journalière.</li> <li>- Stock d'alerte = Stock de sécurité + Stock minimum.</li> <li>- <math>N^* = \sqrt{\frac{ci}{2p}} ; q^* = \frac{c}{N^*}</math></li> </ul>	<p>L'élève doit être capable de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- calculer la consommation journalière ;</li> <li>- calculer le stock de sécurité ;</li> <li>- calculer le stock minimum ;</li> <li>- déterminer la cadence optimale d'approvisionnement <math>N^*</math>.</li> <li>- déterminer la quantité par commande <math>q^*</math>.</li> </ul>

## Deuxième partie : 15 points.

### Fil conducteur :

**Dossier n°1** : Etude prévisionnelle de la rentabilité suite au lancement sur le marché d'un nouveau produit : Calcul des coûts prévisionnels, → détermination du prix psychologique → choix du prix de vente du nouveau produit).

→ **Dossier n°2** : Etude prévisionnelle de la situation de trésorerie → estimation de la variation du besoin en fonds de roulement causée par le lancement du nouveau produit.

Problème posé	Chapitres concernés	Outils scientifiques à utiliser	Commentaire
<p><b><u>Dossier N°1</u> : 10,50 points</b></p> <p><b>Etude prévisionnelle de la rentabilité.</b></p> <p><u>A°- Calcul des coûts prévisionnels.</u> : (3 points)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification des canaux de distribution.</li> <li>- Détermination du coût variable. et du coût de revient globaux et unitaires.</li> <li>-Détermination du prix de vente, du chiffre d'affaires et du résultat prévisionnel à partir d'un taux de marge exigé par l'entreprise.</li> </ul> <p><u>B°-Détermination du prix psychologique.</u> (4 points).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Calcul du prix psychologique.</li> </ul>	<p>Chapitre II°) Gestion de la production. : Les coûts partiels.</p> <p>Chapitre III°) Gestion commerciale : L'étude de marché. (L'étude du consommateur et l'étude de distribution).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Les canaux de distribution : Long et court.</li> <li>-Les composantes d'un coût variable.</li> <li>-la variabilité des charges selon le chiffre d'affaires</li> <li>-Coût de revient = Coût variable + coût fixe.</li> <li>-détermination du prix psychologique en remplissant le tableau correspondant..</li> <li>-Choisir le niveau d'activité qui offre la rentabilité la plus importante et la meilleure marge de sécurité. Ce qui correspond au seuil de rentabilité le plus faible et à la marge de sécurité le plus élevé.</li> </ul>	<p>L'élève doit être capable :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-d'identifier les canaux de distribution.</li> <li>-de déterminer le coût variable, le coût de revient globaux et unitaires.</li> <li>-de déterminer de prix de vente, le chiffre d'affaires et le résultat à partir d'un taux de marge bénéficiaire.</li> <li>-de remplir un tableau de calcul du prix psychologique.</li> </ul>

<p>-Détermination du prix de vente aux grossistes et aux détaillants.</p> <p><i>C°) Choix du prix de vente.</i> : (3,5 points)</p> <p>- Présentation du compte du résultat différentiel.</p> <p>- Calculs des seuils de rentabilité et des marges de sécurité.</p>		<p>Seuil de rentabilité = <math>\frac{CA \times CF}{TMCV}</math></p> <p>Ou, <math>SR = \frac{CF}{TMCV}</math></p> <p>Marge de sécurité = CA -SR</p>	<p>-de compléter un tableau de résultat différentiel.</p> <p>-de calculer le seuil de rentabilité et la marge de sécurité.</p>
<p><b><u>Dossier N°2</u> : 4,5 points</b></p> <p><b>Budget de la trésorerie.</b></p> <p>- Etablissement d'un budget de trésorerie.</p> <p>-Calcul du coût d'un découvert pour le financement du besoin en fonds de roulement.</p>	<p>Chapitre VI°) Gestion financière.</p> <p>-Le financement du cycle d'exploitation (Les sources de financement de l'exploitation).</p> <p>-Plan, programmes, Budgets</p>	<p>-Répartition des échéances des encaissements des ventes.</p> <p>-Répartition des échéances relatives aux décaissements.</p> <p>- Trésorerie finale = Trésorerie initiale + Encaissements – Décaissements.</p>	<p>L'élève doit être capable de :</p> <p>-dresser un budget de trésorerie et de dégager la trésorerie finale.</p> <p>-de calculer le coût d'un découvert.</p> <p>-de citer d'autres sources de financement à court terme.</p>